

Management von Software-intensiven Projekten: Ein praxisorientierter Überblick

Aktivitäten und Arbeitsabläufe in Projekten

Agiles Vorgehen

Planen, Überwachen und Steuern

Organisieren und Leiten von Teams

Praxiserfahrungen und Werkzeuge

Seminar

30.05. - 31.05.2006

Heidelberg

Leitung

Dipl-Inform. (FH) Peter Meinl

© DIA Deutsche Informatik-Akademie 2005

http://www.dia-bonn.de/msp1_2006/msp_main.html

Management von Software-intensiven Projekten: Ein praxisorientierter Überblick

Viele Informatikprojekte mit hohem Softwareanteil schlagen fehl! Man weiss, dass nur etwa 25% dieser Projekte in jeder Beziehung erfolgreich sind. Etwa 30% schlagen total fehl und der Rest hat stark mit dem Überziehen von geplanten Terminen und Kosten zu kämpfen. Mit zunehmender Projektgröße und steigender Komplexität der Zielorganisation steigen die Risiken überproportional an. Die Erfahrung zeigt: mit vollständigen und messbaren Zielen, einem „guten“ Projektmanagement sowie evolutionären und agilen Vorgehensmodellen lassen sich Software-intensive Projekte erfolgreich abwickeln.

Deshalb ist es für alle Projektbeteiligten wichtig, die spezifischen Risiken Software-intensiver Projekte und praxiserprobte Methoden für ein erfolgreiches Projektmanagement zu kennen.

Zielsetzung

Die Teilnehmenden lernen die Prinzipien und Risiken des Managements von Software-intensiven Projekten kennen. Nach dem Motto „make it small and simple“ werden sie motiviert, überschaubare Unter- und Teilprojekte zu definieren und deren Erfolg am produktiven Einsatz zu messen. Sie rekapitulieren die aktuellen, erfolversprechenden Vorgehensmodelle der Software-Entwicklung. Sie lernen, wie man einen Projektplan aufstellt und seine Durchführung überwacht und steuert. Sie erhalten Anleitungen zum erfolgreichen Organisieren, Motivieren und Leiten von Projekt-Teams. Sie werden in der Lage sein, mit Anforderungsänderungen und Unsicherheit umzugehen.

Inhalt

Um Klarheit zu schaffen, auf was bei der Gestaltung und Leitung Software-intensiver Projekte zu achten ist, werden zunächst kurz die Interessengruppen, die Rollen und die Aktivitäten und Arbeitsabläufe sowie deren Zwischen- und Endprodukte vorgestellt. Zur weiteren

Einstimmung auf das Seminarthema werden Gründe für Fehlschläge von Projekten aufgezeigt. Danach werden die wesentlichen, aktuellen Vorgehensmodelle rekapituliert, insbesondere die agilen Modelle wie der „Rational Unified Process“ (RUP). Schwerpunkt des Seminars sind Management-Aspekte wie Kommunikation, Personen und Teams, Pläne und ihre Überwachung, Projektsteuerung sowie das Umgehen mit Veränderungen und Unsicherheit. Schließlich werden die Besonderheiten von Projekten mit externen Auftragnehmern oder Auftraggebern und das aktuelle Thema Offshoring behandelt. Eine kurze Diskussion der ethischen Aspekte des Managements vom IT Projekten rundet das Seminar ab. Im einzelnen gliedert es sich wie folgt:

Einführung in IT Projektmanagement

Fehlschläge von Projekten und häufige Gründe

Überblick über die Aktivitäten in IT Projekten

- Projektmanagement
- Modellierung von Geschäftsprozessen
- Anforderungsdefinition und -management
- Analyse und Design
- Implementierung
- Test
- Einführung
- Konfigurations- und Änderungsmanagement
- Wartung und Unterstützung

Rekapitulation wesentlicher Prozessmodelle für die Software-Entwicklung

- Wasserfallmodell
- Spiralmodell
- V-Modell
- Rational Unified Process (RUP)
- Extreme Programming (XP)

Projektmanagement

- Repräsentieren, Kommunizieren, Verhandeln
- Personalmanagement
- Projekt Evaluierung
- Projekt Initialisierung
- Planung

- Überwachung und Steuerung
- Risikomanagement
- Änderungsmanagement
- Qualitätsmanagement
- Projektabschluss

Projekte mit externen Auftragnehmern oder Auftraggebern, Offshoring

Praxiserprobte Werkzeuge für das Projektmanagement

Ethische Betrachtungen

Lehrmethode / Begleitmaterial

Vortrag (in deutsch) mit Diskussionen und kurze Vorführung von Dokumenten und Werkzeugen aus der Projektpraxis. Die Teilnehmenden erhalten die umfangreichen Vortragsunterlagen (in englisch), sowie Literaturhinweise und einschlägige Web-Adressen.

Adressaten

Fach- und Führungskräfte aller Unternehmensbereiche, die in Spezifikation, Entwicklung, Betrieb und Pflege von IuTK-Systemen, Softwaresystemen und eingebetteten Systemen tätig sind, sowie Projektleiter und maßgebliche Projektmitarbeiter, die den Erfolg ihrer Projekte sicherstellen wollen.

Voraussetzungen

Grundkenntnisse in der Softwareentwicklung sind notwendig, Erfahrungen (insbesondere schlechte) aus Software-intensiven Projekten sind hilfreich.

Maximale Teilnehmerzahl: 20

Hinweise auf ergänzende DIA-Seminare

Dieses Seminar gibt eine praxisorientierte Gesamt-schau des erfolgreichen Managements Software-intensiver Projekte. Es wird ideal ergänzt durch eine

ganze Reihe von DIA-Seminaren zu ausgewählten Spezialthemen wie:

- Erfolgreiches Projektmanagement - auch unter Druck
- Mit Projektreviews zu erfolgreichen IT-Projekten
- Management von Wartungsprojekten
- IT-Portfolio Management
- Risikomanagement in der Praxis
- Schätzen, messen und bewerten von Software
- Systematisches Requirements Management
- Outsourcing & Offshoring von IT-und Entwicklungsprojekten
- Software Konfigurationsmanagement: Ein Praxisbericht
- Prozessorientiertes IT Service Management
- Software-Qualitätsmanagement konkret

Referent

Dipl.-Inform. (FH) Peter Meinel ist Berater beim Software-Haus ISTECH Industrielle Software-Technik GmbH in Ettlingen. Er studierte Informatik an der FH Furtwangen und hat mehr als 20 Jahre Industrieerfahrung in allen Bereichen der Softwareentwicklung. Schwerpunkte seiner aktuellen Tätigkeiten sind der Entwurf von kundenspezifischen Lösungen für die Fertigungsindustrie und die Beratung bei der Entwicklung verteilter Anwendungen mit Microsoft .NET und Java Enterprise. Er hält Vorlesungen über verteilte Anwendungen, .NET und IT Projektmanagement an der International University in Germany in Bruchsal.

Anmeldung

MSP1_2006

Hiermit melde ich mich zum Seminar

Management von Software-intensiven Projekten: Ein praxisorientierter Überblick

vom 30.05. - 31.05.2006 in Heidelberg verbindlich an.

Name: _____

Vorname: _____

Firma/
Institution: _____

Firmenanschrift: _____

Telefon: _____

E-Mail: _____

[] GI-Mitglied, Mitglieds-Nr.: _____

[] VDE-Mitglied, Mitglieds-Nr.: _____

[] Beschäftigte(r) eines Mitgliedsunternehmens der GI, des BITKOM e.V. bzw. des ZVEI e.V.

Teilnahmegebühr: EUR _____

Rechnungsanschrift: _____

Ort, Datum: _____

Unterschrift: _____

Wegbeschreibung

- Zentral gelegen in dem historischen Gebäude der alten Brauerei.
- Autobahnkreuz Heidelberg 1 km
- ICE-Bahnhof 1,5 km
- Altstadt 1 km
- Heidelberger Schloss 1,3 km

Norden/Süden

- A5 Basel-Frankfurt,
- Abfahrt Heidelberger Kreuz.
- Richtung Heidelberg / Bergheim,
- immer geradeaus auf der Bergheimer Straße.
- Nach ca. 1 km liegt rechts das Hotel.

Westen

- A656 Mannheim-Heidelberg
- Abfahrt Heidelberg/Bergheim
- immer geradeaus auf der Bergheimer Straße.
- Nach ca. 1 km liegt rechts das Hotel.

Veranstaltungsort

PH Hotel Heidelberg
Bergheimer Straße 91
69115 Heidelberg
Telefon: 0 62 21 / 13 27 0

Dauer des Seminars

30.05.2006 10:00 bis 17:30 Uhr
31.05.2006 09:00 bis 16:00 Uhr

Gebühren	Bei Eingang der Anmeldung	
	bis 17.04.2006	ab 18.04.2006
Normalgebühr	1.160,00 EUR	1.310,00 EUR
Gebühr für GI- bzw. VDE-Mitglieder sowie für Beschäftigte in Mitgliedsunternehmen der GI, des BITKOM e.V. bzw. des ZVEI e.V.	1.060,00 EUR	1.210,00 EUR

In der Gebühr sind die Begleitunterlagen sowie eine Tagungspauschale in Höhe von 52,50 EUR (inkl. USt.) je Tag enthalten, die das Mittagessen und die Kaffeepausen jeweils vormittags und nachmittags umfasst. Nach § 4 Nr. 22a UStG sind die Leistungen der DIA Deutschen Informatik-Akademie GmbH von der Umsatzsteuer befreit.

Unterbringung

Für die Teilnehmenden ist im Veranstaltungshotel vom 29.05. bis 31.05.2006 ein Kontingent von Standard-Einzelzimmern zum Preis von 111,00 EUR (Ü/F) reserviert. Falls ein Zimmer gewünscht wird, so ist dies von dem Teilnehmer selbst unter dem Stichwort „DIA-Bonn“ bis zum 29.04.2006 bei dem o.g. Hotel zu buchen. Nach diesem Termin kann die Verfügbarkeit eines Zimmers nicht mehr garantiert werden.

Allgemeine Teilnahmebedingungen

Anmeldung

Bitte per Brief, Fax, Internet oder E-Mail an:

DIA Deutsche Informatik-Akademie GmbH
Wissenschaftszentrum
Ahrstr. 45

D - 53175 Bonn

Tel: 02 28 / 30 21 64

Fax: 02 28 / 37 86 90

E-Mail: dia@dia-bonn.de <http://www.dia-bonn.de>

Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt und schriftlich bestätigt. Mit der Anmeldungsbestätigung wird die Rechnung über die Teilnahmegebühr übersandt. Telefonische Vorabreservierungen sind möglich.

Den Teilnehmerinnen und Teilnehmern der Veranstaltung wird eine Teilnehmerliste ausgehändigt, in der Name, Vorname sowie Firma / Institution der Teilnehmenden aufgeführt werden. Falls eine Aufnahme in die Liste nicht gewünscht wird, so bitten wir bei der Anmeldung um eine entsprechende Mitteilung.

Rücktritt

Erfolgt ein Rücktritt von der Anmeldung bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn, so sind 50,00 EUR Bearbeitungsgebühr zu entrichten; bei einem Rücktritt später als zwei Wochen vor Veranstaltungsbeginn ist die volle Teilnahmegebühr zu entrichten. Eine Ersatzperson kann gestellt werden.

Veranstaltungsausfall

Sollte die Veranstaltung von uns aus wichtigen Gründen abgesagt werden müssen, so besteht Anspruch auf volle Rückerstattung der Teilnahmegebühr; Ansprüche darüber hinaus bestehen nicht.